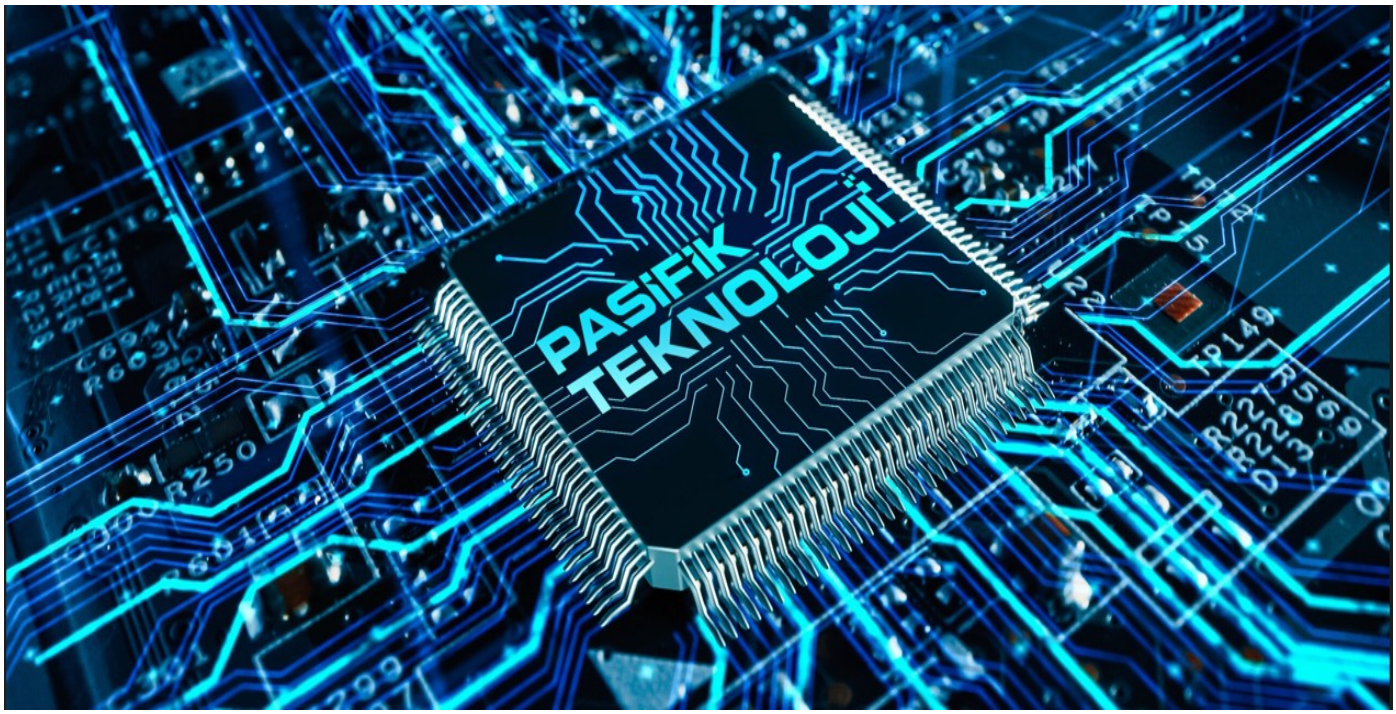
# PASİFİK TEKNOLOJİ A.Ş.

1 Ocak – 30 Haziran 2026
Ara Dönem Faaliyet Raporu



## İ Ç İ N D E K İ L E R

**1- GENEL BİLGİLER**
- Faaliyet Raporu Hesap Dönemi
- Şirket Sicil ve İletişim Bilgileri
- Şirketin Organizasyon Yapısı
- Yönetim Kurulu Üyeleri, Özgeçmişleri, Ortaklık Dışı Görevleri ve Bağımsızlık Beyanları
- Genel Kurul Tarafından Yönetim Kurulu Üyelerine Verilmiş Olan İzinler
- Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri ve Faaliyetleri
- Yetki Sınırları
- Komiteler
- Şirketin Sermayesi ve Ortaklık Yapısı
- İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler
- Personel ile İlgili Bilgiler
- Yatırımcı İlişkileri
- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi ve Yönetime Katılımı

**2- YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**
**3- ŞİRKET FAALİYET ALANLARI HAKKINDA BİLGİLENDİRME**
**4- ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**
**5- ŞİRKET'İN DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**
- Yatırım ve Yenileme Faaliyetleri
- Bağış ve Yardımlar
- Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları
- Kar Dağıtım Politikası
- Hesap Döneminde Yapılan Genel Kurul Toplantıları
- Şirketin Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
- Şirketin Finansman Kaynakları
- Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
- İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektördeki Yeri
- Bağlı Ortaklıklar
- Faaliyet Dönemine İlişkin Yatırımlar ve Duran Varlık Tabloları
- İlişkili Taraf Açıklamaları
- Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri
- Teminat, Rehin, İpotek ve Kefaletler ve Diğer Karşılıklar
- Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
- Hesap Dönemi İçinde Gerçekleştirilen Özel ve Kamu Denetime İlişkin Bilgiler
- Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
- Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
- Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi
- Hisse Fiyat ve İşlem Grafiği ve diğer analiz verileri

**6- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**
**7- RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ**
**8- FAALİYET DÖNEMİNDEN SONRA GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

Bu rapor, "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin" 8. Maddesi hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2026–30.06.2026 tarihlerini kapsayan döneme ait işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

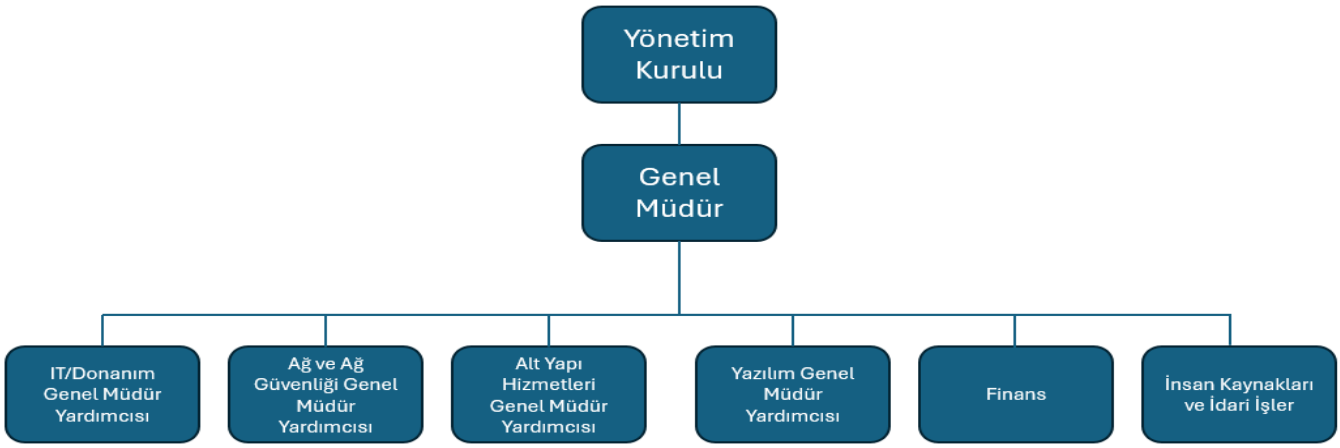
**1- GENEL BİLGİLER:**

**Faaliyet Raporu Hesap Dönemi**: 01.01.2026–30.06.2026

**Şirket Sicil ve İletişim Bilgileri**

Şirket Unvanı : PASİFİK TEKNOLOJİ A.Ş.
Ticaret Sicil No : 488518-5
Şirket Adresi : Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi Vadi İstanbul Park Sitesi 7A Blok No:7B İç Kapı No:32 SARIYER /İSTANBUL
Telefon : 0 (212) 877 77 24
Faks : 0 (312) 285 47 80
Web Adresi : www.pasifikteknoloji.com
KEP Adresi : pasifikteknoloji@hs01.kep.tr
Mail Adresi : info@pasifikteknoloji.com
Mersis No : 0722048911400019

**Şirketin Organizasyon Yapısı**




**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ**

| ADI VE SOYADI | GÖREVİ | DURUMU | | Görev Bitiş Tarihi |
|---|---|---|---|---|
| Fatih Nusret DUR | Yönetim Kurulu Başkanı | İcracı Üye | Bağımsız Olmayan Üye | Devam |
| Alparslan Cemail BATUK | Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür | İcracı Üye | Bağımsız Olmayan Üye | Devam |
| Ahmet ASLANPINAR | Yönetim Kurulu Üyesi | İcracı Olmayan Üye | Bağımsız Olmayan Üye | Devam |
| Ercan DEMİRCİ | Yönetim Kurulu Üyesi | İcracı Olmayan Üye | Bağımsız Üye | Devam |
| Atakan YILMAZ | Yönetim Kurulu Üyesi | İcracı Olmayan Üye | Bağımsız Üye | Devam |

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri:**

**Fatih Nusret DUR**
1977 yılında Ankara'da doğmuş, 1999 yılında Gazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi bölümünden mezun olmuş ve yine aynı üniversitede yüksek lisansını tamamlamıştır. F.Nusret Dur finans sektöründe çeşitli kademelerde yöneticilik görevi yapmıştır. Finans sektöründeki kariyerine 2000 yılında Ziraat bankasında başlamış, 2018 yılına kadar bankada çeşitli kademelerde müdür ve yöneticilik yaptıktan sonra en son Banka Genel Müdürlüğü'nde Daire Başkanı olarak görev almış ve 2018 yılında bu görevinden ayrılarak Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.'de Genel Müdür olarak çalışmaya başlamıştır.

Kariyerinin son 5 yılını inşaat sektöründe üst düzey yöneticilik yaparak geçirmiş ve bu süre içinde Next Level Çayyolu ve Merkez Ankara gibi çok önemli 2 projenin gerçekleştirilmesinde aktif görev almıştır.
Pasifik Holding A.Ş Yönetim kurulu Üyesi ve Genel Müdür, Pasifik Eurasia Lojistik Dış Tic. A.Ş,Pasifik GYO A.Ş,Pasifik Teknoloji A.Ş, Pasifik Gayrimenkul Yat. İnş. A.Ş., Pasifik Madencilik A.Ş., Pasifik yenilenebilir Enerji A.Ş ve diğer bazı grup şirketlerinde yönetim kurulu başkanı olarak görevlerini sürdürmektedir.

**Alparslan Cemail BATUK**
Alparslan Cemail Batuk, 1974 İstanbul doğumludur. 1993 yılında İtalyan Lisesi'sinden mezun olup , 1998 yılında ise İstanbul Üniversitesi Elektronik Mühendisliğini bitirdi. Daha sonra 1998 - 1999 yıllarında İstanbul Üniversitesinde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. 1999 yılında ise Bank Ekspres'te Yönetici Adaylığı programını ve stajını tamamladı.

1999-2002 yılları arasında Bank Ekspres'te Hazine Yönetimi birimde Uzman olarak çalışmış, 2003-2008 yılları arasında Orjin Grubunda Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır.
2008-2015 yılları arasında Türkiye ve İsviçre'de fon yönetimi, portföy yönetimi ve özel bankacılık işlerinde çalışmış,Logos Portfoy Yönetimi kurucu ortağı olmuş ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.
RCR Holding A.Ş. Maden işleri yönetimi Yönetim Kurulu Üyeliği ile firmanın Toronto Borsası işlerini aktif olarak yönetmiştir.

Alparslan Cemail Batuk, 2015 yılında Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır.
2016-2019 yıllarında Orjin Garyimenkul Genel Müdürlüğü, 2021-2022 yıllarında Prive Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır.

Pasifik Teknoloji'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür olarak görevine devam eden Alparslan Cemail Batuk bunun yanı sıra farklı şirketlerde yönetim kurulu üyeliği ve genel koordinatör olarak ek görevlerini de sürdürmektedir.

**Ahmet ASLANPINAR**
1978 yılında Sivas'ta doğan Ahmet Aslanpınar, Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdikten sonra aynı üniversitede Uluslararası Ekonomik İlişkiler yüksek lisans eğitimini de tamamlamıştır. Daha sonra bilgisayar mühendisliği eğitimleri alıp Hacettepe Üniversitesi Veri ve Bilgi Mühendisliği'nden de mezun olmuştur. TBMM, Başbakanlık ve çeşitli Bakanlıklar ile Türksat'ta görev ve projeler yürütüp, uluslararası organizasyon ve kuruluşlarda temsilcilikler yapmıştır.

Teknoloji, savunma, bilişim (ICT), veri mühendisliği, hukuk ve kamu yönetimi alanlarında uzun süre üst düzey yöneticilik deneyimi olan Aslanpınar; bu görevleri sırasında birçok ödül ve üstün başarı sertifikaları almıştır. Stratejik vizyonu, sahada aktif liderlik yaklaşımı, güçlü paydaş yönetimi tecrübeleri ve networkü ile öne çıkmaktadır. Çok şirketli gruplarda yönetim, teknoloji odaklı iş modelleri, kurumsal yapılanma ve regülasyona tabi rekabetçi pazarlarda sürdürülebilir büyüme sağlama konularında önemli başarılara sahiptir.

Pasifik Holding ailesine katıldıktan sonra Pasifik Teknoloji İcra Kurulu Üyeliği, Destel Bilişim Genel Müdürlüğü, Proline Bilişim Sistemleri Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve son olarak Pasifik Teknoloji Genel Müdürlüğünü de yapmış olan Ahmet Aslanpınar, buradaki Yönetim Kurulu üyeliğinin yanı sıra halen Pasifik GSYO Genel Müdürlüğü ve Pasifik Finansal Teknolojiler Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini de yürütmektedir.

**Ercan DEMİRCİ**
1976 Antalya doğumludur. 1994 yılında Antalya Lisesi'nden mezun oldu. Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi DTCF - Tarih, Yüksek Lisans eğitimini Konya Selçuk- Sosyoloji Ana Bilim Dalında gerçekleştirdi.
2000-2008 yılları arasında farklı sektörlerde faaliyet gösteren bir şirkette genel müdürlük yaptı.
2000-2010 yılları arasında birden fazla Radyo ve Televizyon Kurumlarında tarih ve siyaset temalı programlar yaptı.
2011-2013 yılları arasında Gençlik ve Spor Bakanlığı Bakan Danışmanlığı, KYK Eğitim Programları Genel Koordinatörlüğü, Türkiye Gençlik Şurası koordinatörlüğü yaptı.
2013-2018 yılları arasında Millî Eğitim Bakanlığı'nda Bakan Danışmanlığı ve Müsteşar Yardımcılığı görevlerinde bulundu.
Aynı tarihlerde Türkiye Mesleki Eğitim Kurulu Başkanlığı görevini ifa etti. Mesleki Yeterlilik Kurumu'nda MEB'i temsilen bulundu.
Sığınmacı Mali Yardımı (FRIT) kapsamındaki Avrupa Birliği projelerinin genel koordinatörlüğünü gerçekleştirdi. UNESCO Türkiye Milli Komisyonu Üyeliği görevinde bulundu, halen serbest olarak uluslarası projeler yürütmektedir.

**Atakan YILMAZ**
1981 yılında Erzincan Çayırlı 'da doğdu. İstanbul Bilgi Üniversitesi İletişim Fakültesinden mezun olduktan sonra Medeniyet Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümünde yüksek lisansını bitirdi. 2005-2014 yılları arasında İBB Halkla İlişkiler Müdürlüğü'nde çeşitli kademelerde görev aldı. Yönetici olduğu dönemde Bütünleşik Çağrı Merkezi projesini hayata geçirip ulusal ve uluslararası alanda 45 ödül aldı. 2014-2019 yılları arasında Halkla İlişkiler Müdürü ve Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürdükten sonra 2019 yılında görevlerinden ayrıldı. 2019 yılından sonra Medya, İletişim ve Bilişim teknolojileri alanında ticari faaliyetlerini yürütmekle beraber bu alanlarda Yönetim Kurul Üyelikleri bulunmaktadır.

| YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER | |
|---|---|
| Fatih Nusret DUR | Pasifik Holding A.Ş, Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.,Pasifik Teknoloji A.Ş, Pasifik Tesis Yönetimi A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım inşaat A.Ş.,NL Proje Yönetim A.Ş., Pasifik Madencilik A.Ş.,Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Windrogen Elektrik Üretim Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş.,Pasifik Eurasia Terminal Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.,Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.,Avrasya Trading Dış Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı;Pasifik Akgünler Kıbrıs Lojistik Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Alparslan Cemail BATUK | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Merkez Cadde Yönetim Hizmetleri A.Ş.,Pasifik Finansal Teknolojiler A.Ş., Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı,Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.,Pasifik Tesis Yönetimi A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım inşaat A.Ş., Ditravo Dijital Hiz. Platformu A.Ş., Pasifik Madencilik A.Ş.,Pasifik Teknoloji A.Ş.,Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Destel Bilişim Çözümleri A.Ş., Destel Connet Elektrik Elektronik Sanayi ve Tic. A.Ş., Windrogen Elektrik Üretim Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş., Icredible Yazılım Teknoloji A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Titra Teknoloji A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi |
| Ahmet ASLANPINAR | Pasifik GSYO Genel Müdürü, Pasifik Finansal Teknolojiler Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Ercan DEMİRCİ | Pasifik Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Pasifik Global Lojistik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, |
| Atakan YILMAZ | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Ditravo Dijital Hizmet Platformu A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi |

## BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Pasifik Donanım ve Yazılım Bilgi Teknolojileri A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

24.07.2024
ERCAN DEMİRCİ

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Pasifik Donanım ve Yazılım Bilgi Teknolojileri A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

27.06.2024
ATAKAN YILMAZ

**Genel Kurul Tarafından Yönetim Kurulu Üyelerine Verilen İzinler**

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri TTK'nın ve SPK mevzuatında belirlenmiş sınırlar dahilinde hareket etmektedir.

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri**

Şirket'in İcracı Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi ikisi, Şirket unvanı altına müştereken atacakları imza ile Şirketi 1 (bir) yıl süre ile temsil ve ilzama yetkilidir. Temsil ve ilzam yetkileri 1. Derece olmak üzere A ve B grubu olarak ayrılmıştır.

**2026 Yılı İçerisindeki faaliyetleri**

Şirket Yönetim Kurulu, toplam beş üyeden oluşmaktadır. Yönetim kurulu üyeleri 3 yıl süre ile seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu, "Yönetim Kurulu Yetki ve Görev Dağılımına İlişkin İç Yönergesi" ile belirlenen esaslar çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu 01.01.2026–30.06.2026 hesap dönemde toplam 15 (onbeş) adet karar almıştır. Toplantıya katılımlarda mutlak çoğunluk sağlanmış, kararlar toplantıya katılanların oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birinin ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemleri kapsamında yer alan

faaliyetlerden onaylanmayarak Genel Kurul onayına sunulması gereken herhangi bir işlem veya karar bulunmamaktadır.

**Yetki Sınırları**

1.Dereceden A grubu sınırsız yetkili kişilerden ve 1. Dereceden B grubu ise sınırlı yetkili kişilerden oluşmaktadır. Şirket yönetim kurulu sınırsız yetkili üyeleri; Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuatlarla belirlenen yetkileri kullanma hakkına sahiptir.
B grubunun sınırlı yetkileri, 22/11/2023 tarihli yönetim iç yönergemize uygun olarak belirlenmiştir.

**Komiteler**

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarını daha etkin bir biçimde gerçekleştirmek amacıyla, Şirket bünyesinde gerekli sayıda komite oluşturulacak olup yapılacak ilk genel kurul gündeminde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu atanacak ve akabinde ilgili komite üyeleri belirlenecektir.
Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi ayrıca oluşturulmadığından "Kurumsal Yönetim Komitesi" bu komitelerin görevlerini ilgili mevzuat çerçevesinde yerine getirmektedir. Şirket bünyesindeki Komiteler en az 2 (iki) üyeden oluşur.
Yönetim Kurulu, komitelerin oluşturulması, görev alanları; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ile Kurumsal Yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak hareket etmek amacıyla, komite çalışma esasları da belirlenerek kamuoyuyla paylaşılmıştır.
Komitelerin çalışmaları Yönetim Kurulu'na öneri sunma amacını taşımaktadır. Şirket işleyişine ilişkin olarak icra konularında karar alma yetkileri yoktur. Komitelerin önerileri doğrultusunda karar verme yetkisi Yönetim Kurulu'na aittir.
Komiteler, görev alanlarına giren konularda Yönetim Kurulu'na rapor sunarak bilgilendirmede bulunur. Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri mevzuata uygun olarak toplanmasının yanında gerekli görüldüğü hallerde de toplanarak Yönetim Kurulu için rapor hazırlar. Komite üyeleri için görev süresi öngörülmemiş olup yeniden oluşturuluncaya kadar görev süreleri devam etmektedir.

**DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE**

| Adı Soyadı | Görevi | Sermayedeki Payı | |
|---|---|---|---|
| | | TL | % |
| Ercan DEMİRCİ | Komite Başkanı | - | - |
| Atakan YILMAZ | Komite Üyesi | - | - |

**KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ**

| Adı Soyadı | Görevi | Sermayedeki Payı | |
|---|---|---|---|
| | | TL | % |
| Atakan YILMAZ | Komite Başkanı | - | - |
| Metin DEMİR | Komite Üyesi | - | - |

**RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ**

| Adı Soyadı | Görevi | Sermayedeki Payı | |
|---|---|---|---|
| | | TL | % |
| Ercan DEMİRCİ | Komite Başkanı | - | - |
| Atakan YILMAZ | Komite Üyesi | - | - |

**Şirket Sermayesi ve Ortaklık Yapısı**

Şirket Çıkarılmış Sermayesi : 674.934.432 TL
Şirket Kayıtlı Sermaye Tavanı : 3.400.000.000 TL

**Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler-30/06/2026**

| Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı | Sermayedeki Payı(TL) | Sermayedeki Payı(%) | Oy Hakkı Oranı(%) |
|---|---|---|---|
| PASİFİK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ | 305.999.997,25 | 45,34 | 66,61 |
| DİĞER | 368.934.434,75 | 54,66 | 33,39 |
| TOPLAM | 674.934.432,00 | 100,00 | 100,00 |

*Güncel ortaklık durumu KAP üzerinden temin edilebilir.

- **İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler**

  Şirket'in çıkarılmış sermayesi 674.934.432 TL (Altıyüzyetmişdörtmilyondokuz yüzotuzdörtbindörtyüz-otuziki TürkLirası) değerinde olup muvazaadan ari bir şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir. Bu sermaye her biri beheri 1,00 TL (BirTürkLirası) değerinde 674.934.432 adet paya ayrılmış olup 107.462.686,57 adedi nama yazılı A Grubu ve 567.471.745,43 adedi nama yazılı B Grubu paylardır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.
  Şirket payları A ve B grubu olmak üzere iki tür paydan oluşmuştur. A grubu nama yazılı olan 107.462.686,57 adet hisse senedi imtiyazlı payları temsil etmektedir. İmtiyazlar esas sözleşme 7.Maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre:
  Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri dairesinde seçilen ve en az 5, en fazla 9 kişiden oluşan yönetim kurulu tarafından yürütülür.
  Yönetim kurulunun 5 üyeden oluşması durumunda, 2 yönetim kurulu üyesi; 6 veya 7 üyeden oluşması halinde 3 yönetim kurulu üyesi, 8 veya 9 üyeden oluşması halinde ise 4 yönetim kurulu üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.
  A grubu imtiyazlı pay sahibi Pasifik Holding A.Ş'dir.

- **Üst Yönetimle İlgili Bilgiler**

| Adı-Soyadı | Görevi | Mesleği |
|---|---|---|
| Alparslan Cemail BATUK | Genel Müdür | Üst Düzey Yönetici |

Bu dönem sonu itibariyle grup içerisinde ortalama 488 kişi istihdam edilmektedir. (31.12.2025:467 kişi)

- **Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

  Yatırımcılar ve pay sahipleriyle ilişkiler, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Şirketimizin Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısına bağlı olarak çalışan Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülmektedir.

**Yatırımcı İlişkileri Bölümü veya Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkilileri**

| Ad-Soyad | Görevi | E-posta | Lisans Belgesi Türü | Lisans Belge No |
|---|---|---|---|---|
| Metin Demir | Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi | yatirimciiliskileri@pasifikteknoloji.com | Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı | 209805-930507 |
| Hakan Emre Selçuk | Muhasebe Sorumlusu | | - | - |

**Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi ve Yönetime Katılımı**

Yatırımcılar, Şirket çalışanları, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumlarından oluşan menfaat sahiplerine, SPK mevzuatı gereğince kamuya açıklanan finansal raporlarda yer alan bilgilere ek olarak, ticari sır niteliği taşıyan hususlar hariç olmak üzere talep edilmesi halinde yazılı veya sözlü bilgi çeşitli iletişim araçlarıyla verilmektedir.

Menfaat sahipleri komitelere iletmek istedikleri hususlarla ilgili Şirketin info@pasifikteknoloji.com ve yatirimciiliskileri@pasifikteknoloji.com mail adresleri ile diğer iletişim kanallarını kullanabilirler.

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda ek bir yöntem oluşturulmamış olup, katılımlar Genel Kurul toplantıları ve karşılıklı görüşmelerle gerçekleştirilmektedir. Menfaat sahiplerinin çıkarları mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle korunmaktadır. Şirket tüm menfaat sahiplerinin beklenti ve talepleri etik kurallar doğrultusunda değerlendirilmektedir.

## 2- YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE SAĞLANAN MALİ HAKLAR:

Şirketimiz yönetim kurulu üyelerine ücret ödenmektedir. Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen ücret performansa dayalı değildir.

Şirketimizde 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren döneme ait Yönetim Kurulu'na ödenen brüt huzur haklarının endekslenmiş tutarı 2.493.028 TL'dir. (31.12.2025 endekslenmiş tutarı: 8.128.982 TL)

## 3- ŞİRKET FAALİYET ALANLARI HAKKINDA ÖZET BİLGİ

Şirketimiz bilişim teknoloji ve savunma sanayi alanında ulusal ve uluslararası düzeyde faaliyet göstermektedir.

## 4- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz araştırma ve geliştirme kapsamında önemli ölçüde kaynak ayırmakta ve bu kapsamda sürekli ürün geliştirerek ürünlerin güncel teknolojilere ve gelişmiş özelliklere sahip olmasını hedeflemektedir. Yatırım tutarları maddi olmayan duran varlıklar hareket tablosu içerisinde yer almaktadır.

## 5- ŞİRKET'İN DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER:

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ve TTK'nın mevzuatı kapsamına belirtilen alanlarda faaliyet göstermek üzere kurulmuş olup, faaliyet esaslarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde sürdürmektedir. 2023 yılı içerisinde halka arz hazırlıklarını tamamlamış ve 2024 yılında başarılı bir halka arz süreci ile halka arzını gerçekleştirmiştir.

Pasifik Teknoloji A.Ş., 2015 yılında kurulmuş bir teknoloji ve bilişim şirketidir. Şirket, siber güvenlik, yazılım ve danışmanlık, bilgisayar donanımı ve teknolojik altyapı ile uluslararası ticaret ve lojistik alanlarında faaliyet göstermektedir. Siber güvenlik alanında, müşterilerine siber tehditlere karşı koruma sağlayan çözümler sunmaktadır. Yazılım geliştirme, danışmanlık ve mühendislik hizmetleri ile ileri düzeyde ağ ve ağ güvenliği çözümlerine odaklanır. Bilgisayar donanımı, teknolojik altyapı bileşenlerinin teminini yapmanın yanı sıra mühendislik ve imalatını da gerçekleştirir. Ayrıca, uluslararası ticaret ve lojistik alanlarında global pazarda iş birlikleri kurar ve büyümeyi destekler. Pasifik Teknoloji, profesyonel bir yaklaşımla teknoloji dünyasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

- **2026 Yılında Başlayan ya da Devam Eden Yatırım ve Yenileme Faaliyetleri**

Şirketimiz bilişim sektöründe potansiyel fırsatları değerlendirerek yatırımlarına devam etmektedir. Önemli nitelikteki gelişmeler KAP'ta ayrıca pay sahiplerine duyurulmaktadır. Yatırım tutarları maddi olmayan duran varlıklar hareket tablosu içerisinde yer almaktadır.

- **Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Kapsamında Yapılan Harcamalar**

Şirketimiz, bu dönem içinde 1.173.949 TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

- **Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları:**

Şirketimiz aleyhine açılan mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte bir dava mevcut değildir. Diğer davalara yönelik ayrılan karşılıkların bilgisi aşağıda yer almaktadır.

- **Kar Dağıtım Politikası**

Pasifik Teknoloji A.Ş. Kâr Payı Dağıtım Politikası, Şirket'in güncel finansal ihtiyaçları doğrultusunda, oluşan karın Genel Kurul tarafından değerlendirerek Şirket bünyesinde bırakılmasını ya da kısmen/tamamen dağıtılmasını öngörmektedir. Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Ana Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtımı konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket, kâr dağıtımı konusunda 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK"), zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özeni gösterir. Şirket Kâr Dağıtım Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket İnternet sitesin www.pasifikteknoloji.com aracılığıyla duyurulmaktadır.

- **Hesap Dönemi İçinde Gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantıları**

2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 17.04.2026 tarihinde yapılmıştır. Bu toplantıda kararlaştırılan önemli hususlar;

- Dönem içinde boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilen üyeler Genel kurulda oy çokluğuyla seçilmişlerdir.
- 2026 yılında hizmet alınacak bağımsız denetim kuruluşu belirlendi. Şirketin 2026 yılı bağımsız denetçisi olarak Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin seçilmesi yönündeki Yönetim Kurulu önerisi, 2025 yılı olağan genel kurul toplantısında kabul edilmiştir.
- 2025 yılına ait karın genel kanuni yedek akçeler ayrıldıktan sonra geçmiş yıl karlarına eklenmesine karar verildi.

Genel kurulla ilgili bilgilere https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1594998 linkinden ulaşılabilir.

- **Şirketin Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

Şirket SPK Tebliğlerine uymak amacıyla, kurumsal yönetim ve risk yönetimini sağlamlaştırmak üzere Şirket bünyesinde; Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini oluşturmuştur. Gelecek dönemlerde Yönetim Kurulunun, görev alanlarına bağlı olarak komiteler tarafından verilen raporlarla sürekli bilgilendirilmesi planlanmaktadır.

- **Şirketin Finansman Kaynakları**

Şirketimizin temel finansman kaynağı faaliyetlerden elden edilen nakit akışları ile birlikte özkaynaklar ve bankalarda oluşturulan limitlerden oluşmaktadır. 2025 yılında, uzun vadeli ve uygun maliyetli finansman enstrümanlarını çeşitlendirme ile TL kaynak kullanımının etkin yönetimi önceliklendirilerek fayda maliyet analiz temelinde finansal yapının ve nakit akışının güçlendirilmesi hedefine uygun hareket edilmiştir.

- **Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 08.08.2025 tarihli kararı doğrultusunda, Tahsisli sermaye artışı kapsamında, mevcut ortakların rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak, Fatih Erdoğan, Abdulkerim Fırat ve Mehmet Erdoğan'a yapılan tahsisli satış süreci tamamlanarak sonuçlandırılmıştır. Bu kapsamda:

Şirketin **600.000.000 TL** olan çıkarılmış sermayesi, **2.000.000.000 TL** satış hasılatı karşılığında ihraç edilen **74.934.432 TL** nominal değerli paylar neticesinde **674.934.432 TL**'ye yükselmiştir. Artırım sonrası, Şirket Esas Sözleşmesi'nin **"Sermaye" başlıklı 6. maddesi** yeni sermaye tutarını yansıtacak şekilde tadil edilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) onaylı yeni madde metni, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek **28 Ocak 2026** tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş ve yasal süreç tamamlanmıştır.

- **İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektördeki Yeri**

Pasifik Teknoloji, inovatif yazılım ve donanım çözümleri sunarak şirketlerin dijital dönüşüm süreçlerine katkı sağlamayı hedefleyen bir teknoloji ve AR-GE şirketidir. İstanbul Bilişim Vadisi Teknopark'ta yer alan Pasifik Teknoloji, yazılımdan donanıma, teknolojik altyapıdan siber güvenliğe kadar geniş bir hizmet yelpazesine sahiptir. 30 Haziran 2026 tarihi itibari ile aşağıdaki bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

- **Bağlı ortaklık ve iştiraklerinin detayı aşağıdaki gibidir**

Grup içinde yer alan ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklığa ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

| **Doğrudan Katılım** | **30.06.2026** | **31.12.2025** |
|---|---|---|
| **Bağlı Ortaklık Unvanı** | **Pay Oranı (%)** | **Pay Oranı (%)** |
| Destel Bilişim Çözümleri Anonim Şirketi (*) | 100 | 100 |
| Ditravo Dijital Hizmetler Platformu Anonim Şirketi | 100 | 100 |
| Icredible Yazılım Teknoloji Anonim Şirketi | 55 | 55 |
| Pasifik Group B.V. (**) | 100 | 90 |
| Titra Teknoloji A.Ş. (***) | 40,34 | 48,57 |
| Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret Anonim Şirketi (****) | 44,35 | - |
| Pasifik - Proline Adi Ortaklığı | 80 | - |

(*) Destel Bilişim Çözümleri Anonim Şirketi'nin Destel Connect Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanı ile %100'üne sahip olduğu bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

(**) Pasifik Group B.V. henüz faaliyetlerine başlamadığı için konsolidasyona dahil edilmemiş, maliyet bedeli ile izlenmiştir.

(***) Titra Teknoloji A.Ş.'nin hisselerinin tamamına sahip olduğu Titra Savunma Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve %51 hisselerine sahip olduğu Savx Tek. ve Havacılık A.Ş. unvanı ile faaliyet gösteren iki adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Grup, Titra Teknoloji A.Ş.'nin yönetime katılma hakkına sahip A grubu hisselerinin %51'ine sahiptir.

| **Dolaylı Katılım** | **30.06.2026** | **31.12.2025** |
|---|---|---|
| **Bağlı Ortaklık Unvanı** | **Pay Oranı (%)** | **Pay Oranı (%)** |
| Destel Connect Elektrik Elektronik San. ve Tic. Anonim Şirketi | 100 | 100 |
| Titra Savunma Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi | 100 | 100 |
| Savx Teknoloji ve Havacılık Anonim Şirketi | 51 | 51 |

**Destel Bilişim Çözümleri Anonim Şirketi**

Destel Bilişim Çözümleri Anonim Şirketi ("Destel Bilişim") 16 Mayıs 2003 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Limited şirket olarak kurulan Destel Bilişim, 4 Nisan 2017 tarih ve 9298 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edildiği üzere 23 Mart 2017 tarihli Genel Kurul'da aldığı karar ile nevi değişikliği yaparak unvanını "Destel Bilişim Çözümleri Anonim Şirketi" olarak değiştirmiştir.
Destel Bilişim'in ana faaliyet konusu; yazılım, bilişim, network ağları ve siber güvenlik alanlarında analiz, optimizasyon ve teknik destek gibi hizmetler vermektedir.

Destel Bilişim'in yasal merkezi Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bulvarı Next Level Ofis A Blok Kat:22 No:3/A 104 Çankaya/Ankara'dır.

**Destel Connect Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**

Destel Connect Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Destel Connect") 31 Aralık 2019 tarihinde Destel Bilişim tarafından paylarının tamamına sahip olacak şekilde İstanbul'da kurulmuştur.
Destel Connect'in ana faaliyet konusu; yurtiçi ve yurtdışında her türlü teknolojik, elektronik ve elektrik altyapı taahhüt işlemeleri yapmak, bunları projelendirmek, proje ve araştırma geliştirme uygulamalarında bulunmak ve danışmanlığını yapmaktır.
Destel Connect'in yasal merkezi Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bulvarı Next Level Ofis A Blok Kat:22 No:3/A 104 Çankaya/Ankara'dır.

**Ditravo Dijital Hizmetler Platformu Anonim Şirketi**

Ditravo Dijital Hizmetler Platformu Anonim Şirketi ("Ditravo") 31 Ocak 2020 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.
Ditravo'nun ana faaliyet konusu; başta seyahat ve yolcu taşımacılığı alanlarında olmak üzere çeşitli yazılım ürünleri geliştirmek ve bunların pazarlama faaliyetlerini yürütmektedir.
Ditravo'nun yasal merkezi Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi Vadi İstanbul Park Sitesi 7a Blok No:7b İç Kapı No: 34 Sarıyer İstanbul'dur.

**Icredible Yazılım Teknoloji Anonim Şirketi**

Icredible Yazılım Teknoloji Anonim Şirketi ("Icredible") 23 Ekim 2023 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.
Icredible'ın ana faaliyet konusu; bilgisayar, yazılım, bilişim, iletişim, multi-medya ve iletişim ortamı alanlarında mühendislik, müşavirlik, teknoloji geliştirmeleri ve sistem çözümlemeleri yapmaktır.
Icredible'ın güncel yasal merkezi Barbaros Mahallesi Şebboy Sk. No:4/1 İç Kapı No:58 Ataşehir/İstanbul'dur.

**Pasifik Group B.V.**

Pasifik Group B.V. 01 Aralık 2023 tarihinde Hollanda'da kurulmuştur.
Pasifik Group B.V.'nin ana faaliyet konusu; İşletmeleri, şirketleri ve diğer tüzel kişileri kurmak, tavsiye ve hizmet vermek ve bunlara finansman sağlamaktır.
Pasifik Group B.V.'nin güncel yasal merkezi Citius 7, 2134 DH Hoofddoorp/ Hollanda'dır. Pasifik Group B.V.'nin sermayesi 100 EUR'dur. Sermaye, dönem sonu itibarıyla ödenmemiştir.
Pasifik Group B.V. henüz faaliyetlerine başlamadığı için konsolidasyona dahil edilmemiştir.

**Titra Teknoloji Anonim Şirketi**

Titra Teknoloji Anonim Şirketi ("Titra Teknoloji") 23 Eylül 2020 tarihinde Ankara'da kurulmuştur.
Titra Teknoloji'nin ana faaliyet konusu; yazılım teknolojileri, yapay zekâ, endüstriyel kontrol sistemleri alanlarında yazılım ürünleri geliştirmek, üretmek, almak, satmak ve pazarlamaktır.
Titra Teknoloji'nin güncel merkezi: HAB OSB Mah. Hezarfen Ahmet Çelebi Bulv. No:31 Kahramankazan Ankara

**Titra Savunma Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**

Titra Savunma Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 15 Ağustos 2022 tarihinde Ankara'da kurulmuştur.
Titra Savunma Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ana faaliyet konusu; Savunma Sanayii Havacılık ve uzay alanında donamın ürünleri üretmek geliştirmektir.

**Savx Teknoloji ve Havacılık Anonim Şirketi**

Savx Teknoloji ve Havacılık Anonim Şirketi 24 Temmuz 2024 tarihinde Ankara'da kurulmuştur.
Savx Teknoloji ve Havacılık Anonim Şirketi'nin ana faaliyet konusu; Askeri ve sivil kullanım amaçlı insansız hava araçları başta olmak üzere, insanlı ve insansız hava, kara, deniz ve uzay sistemlerinin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi, yurt içi ve yurt dışı satış ve kiralama faaliyetlerini yapmaktır.

**Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret Anonim Şirketi**

2025 yılı şubat ayında şirketin %51 Hissesi Pasifik Teknoloji A.Ş. tarafından satın alınmıştır. Şirket 2003 yılında kurulmuştur. Güvenli dokümanlar ve biyometrik çözümler olmak üzere iki ana yetkinlik alanında yazılım ve donanım ürünleri geliştiren Proline; parmak izi, damar izi, yüz tanıma ve diğer çeşitli kimlik doğrulama araçlarına yönelik geniş ürün ailesi ile müşterilerine hizmet vermektedir. Şirket'in bağlı ortaklığı Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret A.Ş.'deki sahiplik oranı, 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen sermaye artırımı sonucunda %51'den %44'e gerilemiştir. Sermaye artırımı kapsamında yeni yatırımcı olarak Nurol Grubu bünyesindeki yatırımcı şirket ortaklığa dahil olmuştur. İşlem sonucunda Şirket'in bağlı ortaklık üzerindeki kontrolü devam etmektedir.

**Pasifik-Proline Adi Ortaklığı**

Ortaklık, Aralık 2025 tarihinde kurulmuş olup, ortaklık yapısı %80 Pasifik Teknoloji A.Ş. ve %20 Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret A.Ş. şeklindedir. Adi ortaklığın amacı, İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'nün 2026 yılı NVİGM Merkez ve Taşra Genel Bakım Hizmeti işinin yürütülmesidir.

- **Faaliyet Dönemine İlişkin Yatırımlar ve Duran Varlık Tabloları**

**MADDİ DURAN VARLIKLAR**

Grup'un 30 Haziran 2026 ve 30 Haziran 2025 tarihleri itibariyle maddi duran varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir. Grup maddi duran varlıklarını maliyet bedeli ile muhasebeleştirmektedir.

**30.06.2026**

| | 1.01.2026 | Girişler | Çıkışlar | Transferler | 30.06.2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Maliyet Değeri** | | | | | |
| Taşıtlar | 28.858.450 | - | - | - | 28.858.450 |
| Mobilya ve demirbaşlar | 174.598.849 | 9.038.135 | (522.833) | (9.648.179) | 173.465.972 |
| Özel maliyetler | 228.198.837 | 94.907 | - | 31.630.301 | 259.924.045 |
| Yapılmakta olan yatırımlar | 12.074.665 | 9.907.457 | - | (21.982.122) | - |
| | **443.730.801** | **19.040.499** | **(522.833)** | **-** | **462.248.467** |
| **Birikmiş amortismanlar** | | | | | |
| Taşıtlar | 6.331.161 | 2.199.877 | - | - | 8.531.038 |
| Mobilya ve demirbaşlar | 74.539.587 | 12.055.272 | (68.870) | - | 86.525.989 |
| Özel maliyetler | 58.741.995 | 9.766.227 | - | - | 68.508.222 |
| | **139.612.743** | **24.021.376** | **(68.870)** | **-** | **163.565.249** |
| **30 Haziran 2026 itibarıyla net defter değeri** | **304.118.058** | | | | **298.683.218** |

**30.06.2025**

| | 1.01.2025 | Girişler | Çıkışlar | Bağlı Ortaklık Edinimi (*) | 30.06.2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Maliyet Değeri** | | | | | |
| Taşıtlar | 39.690.478 | 1.520.649 | (8.223.733) | - | 32.987.394 |
| Demirbaşlar | 106.973.158 | 18.324.708 | (1.505.929) | 41.717.739 | 165.509.676 |
| Özel Maliyetler | 141.223.744 | 876.092 | (2.322.346) | 29.048.838 | 168.826.328 |
| | **287.887.380** | **20.721.449** | **(12.052.008)** | **70.766.577** | **367.323.398** |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Birikmiş amortismanlar** | | | | | |
| Taşıtlar | 5.079.470 | 2.023.486 | (1.000.367) | - | 6.102.589 |
| Demirbaşlar | 34.589.653 | 10.569.210 | (571.934) | 37.059.507 | 81.646.436 |
| Özel Maliyetler | 24.743.413 | 7.024.126 | (375.706) | 28.991.485 | 60.383.318 |
| | **64.412.536** | **19.616.822** | **(1.948.007)** | **66.050.992** | **148.132.343** |
| **30.06.2025 tarihi itibarıyla net defter değeri** | **223.474.844** | **1.104.627** | **(10.104.001)** | **4.715.585** | **219.191.055** |

(*) Grup tarafından Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret A.Ş.'nin satın alınması sonucunda iktisap edilen maddi duran varlıklar ile bu varlıklara ait birikmiş amortismanlardan meydan gelmektedir.

**MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

Grup'un 30 Haziran 2026 ve 30 Haziran 2025 tarihleri itibariyle maddi olmayan duran varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir.

| | 1.01.2026 | Girişler | Çıkışlar | Transfer | 30.06.2026 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Maliyet Değeri** | | | | | |
| Haklar | 520.050.574 | 5.183.983 | - | 41.543.117 | 566.777.674 |
| Geliştirme Giderleri | 1.717.533.855 | 238.099.813 | | (41.543.117) | 1.914.090.551 |
| Tamamlanan proje | 346.763.694 | - | - | - | 346.763.694 |
| Şerefiye (**) | 376.912.922 | - | - | - | 376.912.922 |
| | **2.961.261.045** | **243.283.796** | | | **3.204.544.841** |
| **Birikmiş amortismanlar** | | | | | |
| Haklar | 306.052.067 | 63.753.573 | - | - | 369.805.640 |
| Geliştirme Giderleri | 599.405.776 | 21.613.674 | - | - | 621.019.450 |
| Tamamlanan proje | 95.001 | | | | 95.001 |
| | **905.552.844** | **85.367.247** | **-** | **-** | **990.920.091** |
| **30 Haziran 2026 net defter değeri** | **2.055.708.201** | **157.916.549** | **-** | **-** | **2.213.624.750** |

(**) Cari döneme ait Şerefiye tutarının hesaplanmasına ilişkin detaylar Not 3'te açıklanmıştır. Grup'un 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla şerefiye detayı aşağıdaki gibidir

| Şerefiye | 30.06.2026 | 31.12.2025 |
|---|---|---|
| Titra Teknoloji Anonim Şirketi | 203.901.382 | 203.901.382 |
| Proline Bilişim Sistemleri Anonim Şirketi | 139.268.210 | 139.268.210 |
| Ditravo Dijital Hizmetler Platformu | 33.743.330 | 33.743.330 |
| | **376.912.922** | **376.912.922** |

| 30.06.2025 | 1.01.2025 | Girişler | Transfer | Bağlı Ortaklık Edinimi (*) | 30.06.2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Maliyet Değeri** | | | | | |
| Haklar | 230.035.322 | 68.848.086 | 146.830.862 | 96.693.911 | 542.408.181 |
| Geliştirilen Projeler | 543.372.794 | 127.262.262 | (146.830.862) | 832.668.933 | 1.356.473.127 |
| Şerefiye (**) | 237.640.311 | - | - | 139.268.011 | 376.908.322 |
| | **1.011.048.427** | **196.110.348** | **-** | **1.068.630.855** | **2.275.789.630** |
| **Birikmiş amortismanlar** | | | | | |
| Haklar | 106.674.448 | 67.624.130 | - | 89.361.055 | 263.659.633 |
| Geliştirme Giderleri | 95.002 | 7.384.112 | - | 561.996.995 | 569.476.109 |
| | **106.769.450** | **75.008.242** | **-** | **651.358.050** | **833.135.742** |
| **30.06.2025 tarihi itibarıyla net defter değeri** | **904.278.977** | **121.102.106** | **-** | **417.272.805** | **1.442.653.888** |

(*) Grup tarafından Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret Anonim Şirketi'nin satın alınması sonucunda iktisap edilen maddi duran varlıklar ile bu varlıklara ait birikmiş amortismanlardan meydan gelmektedir.

## İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup' un 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara ilişkin bakiyelerin detayları aşağıdaki gibidir:

| **İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar** | **30.06.2026** | **31.12.2025** |
|---|---|---|
| Pasifik Health Tech Yazılım A.Ş. | 134.078.688 | - |
| Pasifik Merkez Adi Ortaklığı | 35.473.301 | 2.931.312 |
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. | 15.823.313 | 467.329 |
| Mainty Teknoloji A.Ş. | 7.447.059 | 8.232.935 |
| Pasifik Tesis Yönetim A.Ş. | 4.353.123 | 4.933.689 |
| İlerleyen İnşaat ve Mad. A.Ş. | 2.294.947 | 2.556.454 |
| Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. | 2.261.020 | 2.191.574 |
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 1.257.948 | 2.613.579 |
| Haev Gayrimenkul Yatırım A.Ş. | 1.204.431 | 1.418.345 |
| Pasifik Holding A.Ş. | 879.701 | 1.908 |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 531.890 | 495.718 |
| Pasifik Eurasia Terminal Hizmetleri Ticaret A.Ş. | 528.812 | 494.643 |
| Pasifik Global Lojistik A.Ş. | 461.829 | 543.852 |
| Merkez Cadde Yönetim A.Ş. | 352.061 | - |
| Aden Palet ve Orman Ürünleri Yen. Ener. İth. İhr. San. Tic. A.Ş. | 339.199 | 494.906 |
| Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı | 314.529 | 370.392 |
| Next Level Management Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş. | 227.514 | - |
| Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. | 196.706 | 125.791 |
| Hacı Ahmet Erdoğan Vakfı Eğitim ve Manevi Değerlere Destek Vakfı | 150.000 | 176.641 |
| Pasifik Madencilik Ticaret A.Ş. | 84.046 | 91.786 |
| Sef Perakende Mağazacılık Yat. A.Ş. | 79.798 | 93.970 |
| Pasifik Levent Adi Ortaklığı | 76.355 | 127.095 |
| Pasifik ISR Demiryolu Lojistik ve Ticaret A.Ş. | 75.596 | 89.023 |
| Merkez Ankara Toplu Yapı Site Yönetimi | 63.460 | - |
| Avrasya Trading Dış Ticaret A.Ş. | 29.681 | 24.301 |
| Pasifik Health Tech Yazılım A.Ş. | - | - |
| Pasifik Tedavi ve Sağlık Hizmetleri A.Ş. | - | 1.369.957 |
| Pasifik Eurasia Demiryolu Tren İşl. A.Ş. | - | 528.243 |
| Oteo Teknoloji ve Mühendislik Ltd.Şti. | - | 67.802 |
| Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. | - | 21.555 |
| Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı | - | 3.890 |
| | **208.585.007** | **30.466.690** |

| **İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar** | **30.06.2026** | **31.12.2025** |
|---|---|---|
| Mainty Teknoloji A.Ş. | 328.036.528 | 342.878.012 |
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. | 83.032.470 | 6.670.978 |
| Mixnet Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. | 38.612.352 | 35.328.750 |
| Pasifik Merkez Adi Ortaklığı | 23.380.662 | 27.533.220 |
| Muhammet Selman Dönmez | 15.910.371 | 9.858.566 |
| Titra Enerji A.Ş. | 15.309.880 | 21.213.682 |
| Datateam Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti. | 9.000.000 | 10.598.458 |
| Pasifik Group B.V. | 6.040.878 | 6.158.082 |
| Abdulkadir Şener | 5.006.497 | 5.895.684 |
| Bünyamin Yiğit Şahin | 5.006.497 | 5.895.684 |
| Kindi Telekomünikasyon Teknoloji Ltd. Şti. | 5.029.385 | 5.810.004 |
| Pasifik Tedavi ve Sağlık Hizmetleri A.Ş. | 3.776.464 | - |
| Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. | 813.182 | - |
| Mustafa El Aliwat | - | 3.547.303 |
| Pasifik Holding A.Ş. | - | 2.341.244 |
| Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. | - | 168.169 |
| | **538.955.166** | **483.897.836** |

| İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Ticari Borçlar | 30.06.2026 | 31.12.2025 |
|---|---|---|
| Pasifik Health Tech Yazılım Anonim Şirketi | 118.974.730 | - |
| Pasifik Holding A.Ş. | 45.223.761 | - |
| İlerleyen İnşaat ve Mad. A.Ş. | 12.348.167 | 10.419.659 |
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. | 7.541.735 | - |
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 1.247.077 | - |
| Mainty Teknoloji A.Ş. | 475.875 | 560.393 |
| Pasifik Eurasia Terminal Hizmetleri Ticaret A.Ş. | 250.000 | - |
| Next Level Management Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş. | 239.755 | - |
| Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. | 159.703 | 44.937 |
| Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. | - | 707.471 |
| Pasifik Health Tech Yazılım A.Ş. | - | 47.820.017 |
| Haev Gayrimenkul Yatırım A.Ş. | - | 962.588 |
| | **186.460.803** | **60.515.065** |

| İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar | 30.06.2026 | 31.12.2025 |
|---|---|---|
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. | 426.663.565 | 405.691.572 |
| Fatih Erdoğan | 84.046.263 | 98.973.426 |
| Mehmet Erdoğan | 84.043.446 | 98.970.108 |
| Abdulkerim Fırat | 84.038.400 | 98.964.167 |
| Oteo Teknoloji ve Mühendislik Ltd. Şti. | 6.134.248 | 4.301.377 |
| Mixnet Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. | 4.223.874 | - |
| Haev Gayrimenkul Yatırım A.Ş. | 667.409 | - |
| Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. | 600.770 | - |
| Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. | 592.442 | 110.604 |
| İbrahim Aydın | 426.212 | 4.301.377 |
| Titra Enerji A.Ş. | 7.174 | 8.451 |
| | **691.443.803** | **711.321.082** |

| İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler | 30.06.2026 | 31.12.2025 |
|---|---|---|
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. | 186.996.165 | 181.461.417 |
| Pasifik Merkez Adi Ortaklığı | 244.335.059 | 82.372.523 |
| | **431.331.224** | **263.833.940** |

| İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler | 30.06.2026 | 31.12.2025 |
|---|---|---|
| Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. | 142.311 | - |
| Dijital Muhafız A.Ş. | 40.000 | - |
| Pasifik Tedavi ve Sağlık Hizmetleri A.Ş. | - | 4.447.188 |
| | **182.311** | **4.447.188** |

- **Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

  Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.

- **Teminat,Rehin, İpotek Ve Kefaletler ve Diğer Karşılıklar**

  Bu dönemde, Verilen depozito ve teminatlar rakamı 4.506.392 TL'dir.

- **Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirket dönem içerisinde kendi payını iktisap etmemiştir.

- **Hesap Dönemi İçinde Yapılan Özel ve Kamu Denetimleri**

Bu dönem içinde herhangi bir özel denetim veya kamu denetimi olmamıştır.

- **Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

- **Şirket Sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri**

Şirket sermayesinin karşılıksız kalma durumu veya borca batık olma durumu bulunmamaktadır.

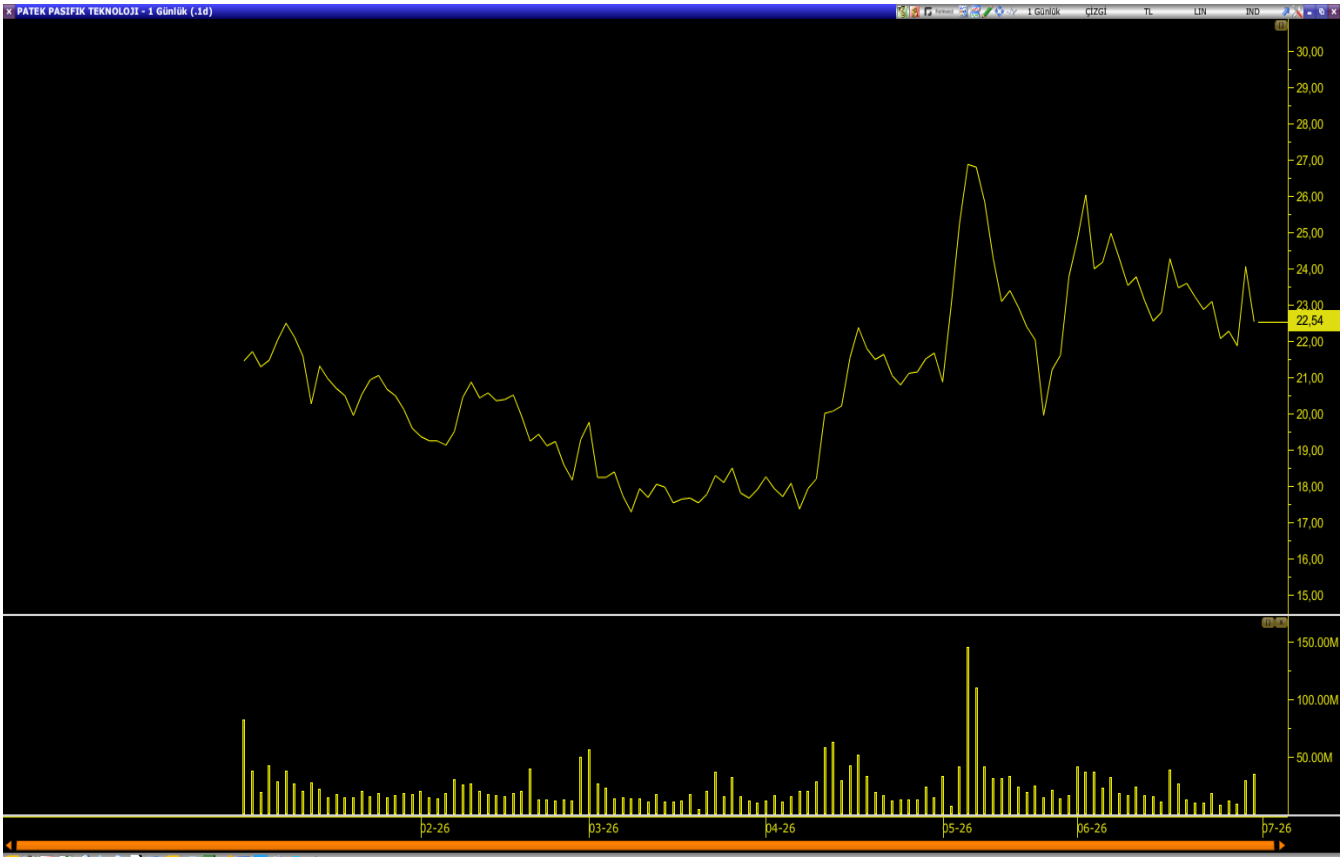
- **Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Şirket'imiz dönem içinde yatırım danışmanlığı hizmeti almamıştır. Hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek bir durumun gerçekleşmemesi için büyük bir dikkat gösterilmekte olup, bu hususlarda hizmet alımlarında ilgili mevzuat hükümlerine uyulmaktadır. Dönem içerisinde bu yönde çıkar çatışması yaratan bir durum yaşanmamıştır.

- **Hisse Fiyat ve İşlem Grafiği ve diğer analiz verileri**

Pasifik Teknoloji A.Ş. hisse senedi 1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 tarihleri arasında 17,30 TL ile 26,88 TL fiyat aralığında işlem görmüştür. 30.06.2026 tarihindeki kapanış fiyatı 22,54 TL olmuştur.

**PASİFİK TEKNOLOJİ A.Ş. HİSSE FİYAT VE İŞLEM GRAFİĞİ**



## 6- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

Şirketimiz faaliyetlerinin 01.01.2026–30.06.2026 tarihlerini kapsayan dönem konsolide finansal bilgiler esas alınarak hazırlanan konsolide finansal durumu gösteren tablolar (Bilanço) ve Kar veya Zarar Tablosu aşağıda sunulmuştur.

| | Not | 30 Haziran 2026 | 31 Aralık 2025 |
|---|---|---|---|
| **DÖNEN VARLIKLAR** | | | |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 5 | 58.533.374 | 104.198.755 |
| Finansal Yatırımlar | 6 | 2.788.891.736 | 4.726.337.871 |
| Ticari Alacaklar | | 751.362.787 | 1.257.258.019 |
| *- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar* | | *208.585.007* | *30.466.690* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar* | | *542.777.780* | *1.226.791.329* |
| Diğer Alacaklar | | 578.592.437 | 499.035.630 |
| *- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar* | *7* | *538.955.166* | *483.897.836* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | *9* | *39.637.271* | *15.137.794* |
| Stoklar | 10 | 1.022.688.773 | 884.382.735 |
| Sözleşme Varlıkları | | 181.797.580 | 247.089.008 |
| - Devam Eden İnşaat ve Taahüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları | | *181.797.580* | 247.089.008 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | | 781.503.202 | 277.299.644 |
| *- İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler* | 7 | *182.311* | *4.447.188* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler* | 11 | *781.320.891* | *272.852.456* |
| Diğer Dönen Varlıklar | | 327.278.141 | 273.112.177 |
| **TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR** | | **6.490.648.030** | **8.268.713.839** |
| **DURAN VARLIKLAR** | | | |
| Finansal yatırımlar | | 7.854.440 | 7.854.540 |
| Diğer Alacaklar | 8 | 287.096 | 237.989 |
| Maddi Duran Varlıklar | 14 | 298.683.218 | 304.119.980 |
| Kullanım Hakkı Varlıkları | | 82.857.927 | 101.342.901 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 15 | 2.213.624.750 | 2.055.721.189 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 11 | 452.821.607 | 445.013.853 |
| Diğer Duran Varlıklar | | 23.605.261 | 20.875.742 |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı | 21 | 6.989.404 | 207.284.523 |
| **TOPLAM DURAN VARLIKLAR** | | **3.086.723.703** | **3.142.450.717** |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | | **9.577.371.733** | **11.411.164.556** |

| | Not | 30 Haziran 2026 | 31 Aralık 2025 |
|---|---|---|---|
| **KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER** | | | |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 13 | 149.550.101 | 352.555.940 |
| *- Banka kredileri* | | *121.603.434* | *324.398.644* |
| *- Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler* | | *22.329.976* | *23.222.482* |
| *- Diğer Finansal Borçlar* | | *5.616.691* | *4.934.814* |
| Ticari Borçlar | | 1.071.263.937 | 1.031.898.620 |
| *- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar* | *7* | *186.460.803* | *60.515.065* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar* | *8* | *884.803.134* | *971.383.555* |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | | 83.872.944 | 75.353.276 |
| Diğer Borçlar | | 853.850.074 | 925.570.314 |
| *- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar* | *7* | *691.443.803* | *711.321.082* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar* | *9* | *162.406.271* | *214.249.232* |
| Ertelenmiş Gelirler | | 639.867.561 | 454.877.424 |
| *- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler* | *7* | *431.331.224* | *263.833.940* |
| *- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler* | *12* | *208.536.337* | *191.043.484* |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülükleri | 21 | 353.561 | 816.337 |
| Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar | | 43.185.482 | 33.220.058 |
| *- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar* | | *39.005.482* | *24.796.458* |
| *- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar* | | *4.180.000* | *8.423.600* |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler | | 424.741 | 340.791 |
| **TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER** | | **2.842.368.401** | **2.874.632.760** |
| **UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER** | | | |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar | 13 | 275.487.404 | 73.016.550 |
| *-Banka kredileri* | | *236.273.263* | 14.227.064 |
| *-Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler* | | *39.214.141* | *58.789.486* |
| Diğer Borçlar | 9 | 106.164.447 | 161.832.998 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | | 77.002.295 | 57.511.382 |
| *- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar* | | *77.002.295* | *57.511.382* |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü | 21 | 515.687.509 | 841.465.821 |
| **TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER** | | **974.341.655** | **1.133.826.751** |
| **ÖZKAYNAKLAR** | | | |
| ***Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar*** | | ***3.792.222.905*** | ***4.998.521.121*** |
| Ödenmiş Sermaye | 16 | 674.934.433 | 600.000.000 |
| Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları | | 662.830.510 | 653.593.441 |
| Ortak Kontrole Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisi | | (344.914) | (344.914) |
| Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları | | - | 2.355.212.995 |
| Paylara İlişkin Primler/İskontolar | | 2.498.855.080 | 227.813.587 |
| Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir | | (2.016.408) | (1.676.748) |
| *-Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak* | | *(2.016.408)* | *(1.676.748)* |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | | 958.929 | 958.929 |
| Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları) | | 1.162.963.831 | (209.896.326) |
| Net Dönem Karı/ (Zararı) | | (1.205.958.556) | 1.372.860.157 |
| ***Kontrol Gücü Olmayan Paylar*** | | ***1.968.438.772*** | ***2.404.183.924*** |
| **TOPLAM ÖZKAYNAKLAR** | | **5.760.661.677** | **7.402.705.045** |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | | **9.577.371.733** | **11.411.164.556** |

| KAR VEYA ZARAR KISMI | NOT | 1 Ocak-30 Haziran 2026 | 1 Ocak-30 Haziran 2025 | 1 Nisan-30 Haziran 2026 | 1 Nisan-30 Haziran 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| Hasılat | 17 | 986.893.127 | 1.778.873.363 | 586.290.797 | 737.925.491 |
| Satışların maliyeti (-) | 17 | (966.722.065) | (1.617.487.161) | (582.254.965) | (836.304.839) |
| **Brüt kar** | | **20.171.062** | **161.386.202** | **4.035.832** | **(98.379.348)** |
| Genel yönetim giderleri (-) | | (311.247.193) | (294.164.463) | (138.999.270) | (107.647.204) |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-) | | (24.137.973) | (27.141.348) | (12.057.000) | (12.234.651) |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) | | (50.287.900) | (69.760.303) | (24.299.558) | (46.995.418) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | | 76.486.583 | 100.111.464 | 41.724.009 | 54.176.597 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | | (70.698.209) | (106.694.630) | (23.014.005) | (54.238.848) |
| **Esas faaliyet karı** | | **(359.713.630)** | **(236.263.078)** | **(152.609.992)** | **(265.318.872)** |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 18 | 129.786.700 | 931.909.663 | 81.407.193 | 915.784.570 |
| Yatırım Faaliyetlerinden giderler (-) | 18 | (387.509.167) | (39.164) | (77.672.826) | (17.930) |
| **Finansman geliri öncesi faaliyet karı** | | **(617.436.097)** | **695.607.421** | **(148.875.625)** | **650.447.768** |
| Finansman giderleri (-) | 19 | (337.532.489) | (207.748.666) | (219.320.760) | (94.598.952) |
| Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) | 20 | (811.983.028) | 143.050.730 | (407.061.293) | 105.297.734 |
| **Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı** | | **(1.766.951.614)** | **630.909.485** | **(775.257.678)** | **661.146.550** |
| **Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/(gideri)** | | **125.247.906** | **(306.991.113)** | **97.832.951** | **(294.857.808)** |
| *- Dönem vergi gideri* | 21 | (353.560) | *(24.724.453)* | (200.411) | *(24.724.453)* |
| *- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)* | 21 | 125.601.466 | *(282.266.660)* | 98.033.362 | *(270.133.355)* |
| **Dönem karı** | | **(1.641.703.708)** | **323.918.372** | **(677.424.727)** | **366.288.742** |
| *Dönem karının dağılımı* | | *(1.641.703.708)* | *323.918.372* | *(677.424.727)* | *366.288.742* |
| *- Kontrol Gücü Olmayan Paylar* | | *(435.745.152)* | *(169.683.366)* | (225.212.847) | *(83.869.572)* |
| *- Ana Ortaklık Payları* | | *(1.205.958.556)* | *493.601.738* | (452.211.880) | *450.158.314* |
| *Pay başına kazanç* | *22* | *(1,8168)* | *0,8227* | *(0,6930)* | *0,7502* |

## 7- ŞİRKET İÇ KONTROL SİSTEMİ İLE RİSKLER HAKKINDA YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimiz portföyünde finansal bilanço kalemleri yoğun bir şekilde yatırım ve Ar-Ge projelerine dayanmaktadır. Proje ihtiyaçlarına yönelik nakit akışları büyüklük açısından önem arz etmesi nedeni ile finans departmanı tarafından özenle takibi yapılmaktadır. Bu takip ve muhasebe kayıtlarından elde edilen veriler doğrultusunda Şirket'in mali yapısı Denetimden Sorumlu Komite ile Riskin Erken Saptanması Komitesi, mevzuat değişikliklerine ilişkin değişikliklerin ise Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından düzenli takip edilerek izlenmesi ve Yönetim Kurulu bilgilendirmesi planlanmaktadır, bu kapsamda yapılacak çalışma yeterli görülmektedir.

## 8- FAALİYET DÖNEMİNDEN SONRA GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Bulunmamaktadır.